





**NE YAPARSAM
YAPAYIM, EN
İYİSİNİ YAPARIM
WHATEVER I DO,
I DO THE BEST**

CEVDET AKÇAKOCA

Cevdet Akçakoca'nın 70 yaşındayım dediğine bakmayın, içindeki çalışma aşkı ve bir kitabın sayfalarından fıskırırca-sına çıkan tecrübeleriyle 18 yaş heyecanında 300 senedir burada yaşıyor gibi. Zorlu hayat şartlarının Türkiye'ye sarıldığı bir ailenin 4 çocuğunun 2.si olarak dünyaya gelen Cevdet Akçakoca, mesleğin kitabını yazanlardan. Çok okuyan mı bilir, çok gezen mi sorunsalını ikisini de yaparak çizen, yaptığı her neyse 'en iyisini yaparım' diyen, oğlunun 'Ben eve gelen baba istiyorum' sözüyle işinin zirvesindeyken daha sakin bir işe yönelen Cevdet Akçakoca; sadece ailesi için değil etrafındakiler için de yufka gönüllü bir baba, tatlı-sert bir patron, uzaya çıkma hayali kuran bir küçük çocuk.

Cevdet Akçakoca'nın başarı hikayeleriyle dolu hayatından bir küçük kesit...

Do not take account of Cevdet Akçakoca saying he is 70 years old; with his love of work and experience like coming out of a book, he seems like living at the age of 18 for 300 years. Cevdet Akçakoca, who is the second of the four kids of his family, that was withdrawn to Turkey because of difficult life conditions. The one who reads or the one who travels dilemma is solved by him by doing both. Cevdet Akçakoca, saying "Whatever I do, I do the best", as a result of his son's wish "I want my father home" turned towards a more quiet work when he was at the top of his job; is not only a tender-hearted father for his family but also for the ones around him, a kind but firm boss, a little kid dreaming of a space trip.

Here is a little section from Cevdet Akçakoca's life that is full of success stories...

Kendinizi tanıtır mısınız?

21 Mayıs 1945 Bulgaristan'ın Rusçuk şehrinin Bele kazası, Batın köyünde doğdum. 1950 yılında büyük göçte her şeyimizi bırakıp ailemle Türkiye'ye geldik. Önce İstanbul ardından da Bursa'ya yerleştik. 1952'de İstiklal İlkokulu'nda başladığım eğitim hayatım, Hoca İlyas İlkokulu'nda devam etti. Maddi şartların iyi olmaması sebebiyle okulu bitirdiğim gibi hayata atılabileyim diye ağabeyimin yönlendirmesiyle Ticaret Lisesi'ne başladım. Okul hayatımda her zaman başarılı bir öğrenciydim ama her şeyden önce çok okurdum 17 yaşındayken Bursa Kütüphanesi'ndeki hemen hemen bütün kitapları okumuştum, halen de okumak en büyük keyiflerimden biridir. Orta 2. sınıfta Erdoğan Benöz'ün yanında çalışmaya başladım. 1962 yılında İnönü Planör Kampı'na giderek uçuş C brövesi aldım ancak sağlık sorunları bu işi yapmama engel oldu. 1963 yılında lise bittiğinde maddi şartlardan ötürü daha fazla okuyamayacağımı düşünüyordum ve mezun olduğum gibi Etibank Şebeke Tesis Müdürlüğü'nde işe başladım. O dönemde Müdürümüz Cemal Külahlı ve muavini Oğuz Erkmen'in yönlendirmesiyle eğitim kredisine başvurduğum ve Türkiye'de ilk eğitim kredisi alanlardan biri oldum. Zamanın parasıyla 11 bin lira kefil istiyorlardı ve Cemal Külahlı ile Oğuz Erkmen bana kefil oldu. Onların sayesinde İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne girdim. Üniversite okurken Orman Bölge Müdürlüğü'nde Satınalma Komisyonu'nda çalıştım, tabii bu arada her gencin hayali olan artistliğe de merak sardım, Halk Tiyatrosu'nda sahneye çıktım. Okul bittiğinde tüm bunlar da sona erdi tabii. O dönemde mezunların İşletme Enstitüsü'ne gittiğini öğrenince ona başladım.



Üniversitede okurken her gencin hayali olan artistliğe de merak sardım, Halk Tiyatrosu'nda sahneye çıktım. Okul bittiğinde tüm bunlar da sona erdi tabii



Would you introduce yourself ?

I was born in 21 May 1945 in Batın village of Bele town, Rousse, Bulgaria. In 1950 we migrated to Turkey leaving everything in Bulgaria. We first settled in İstanbul and then Bursa. I started my education in 1952 in İstiklal Primary School and went on in Hoca İlyas Primary School. The financial situation of my family was not good so, with my brother's advice I started Commercial High School in order to start working just I graduated from the school. I was always a successful student during my education period but first of all I read a lot. When I was 17, I read all the

books in Bursa Library, and reading is still one of my biggest pleasures. When I was in 7th grade I started to work with Erdoğan Benöz. In 1962 I joined İnönü Glider Camp and got a flight C glider badge but my health problems did not let me do this job. When I graduated from high school in 1963, I was thinking that I won't be able to go to university because of the financial situations and started working at Etibank Network Facility Management. During that period with the help of my director Cemal Külahlı and vice director Oğuz Erkmen I applied for education loan and was one of the first who took education loan in Turkey. They

wanted 11 thousand TL at that time as furnishing of guarantee and Cemal Külahlı and Oğuz Erkmen vouched for me. Thanks to them I entered İstanbul Faculty of Economics and Administrative Sciences. During my university education I worked at Regional Directorate of Forestry, Purchasing Commission; by the way, like all the young people, I was interested in being an actor and appeared on stage at Public Theatre. When the school finished, all these activities came to an end. At that period, when I found out that the graduates were going to Management Institute I started to go there.

During my university education, like all the young people, I was interested in being an actor and appeared on stage at Public Theatre. When the school finished, all these activities came to an end.

Askerliğimi Hakkari Yüksekova'da kaçakçılık, çatışmalar ve sınır hareketlerinde görev alarak ağır silah bölük komutanı olarak yaptım. Asker dönüşü İstanbul'da birçok yerden teklifler geliyordu ancak annemin 'evlat hasreti' ağır bastı ve Bursa'ya dönme kararı aldım. Bursa'daki ilk profesyonel işim de Merinos'un ithalat-ihracat servisinde oldu. O dönemler tabi Merinos'un Merinos olduğu, senede 1 milyon metre kumaş ihrac ettiği dönemler. Ardından İpsan Sentetik İplik Fabrikası muhasebe departmanında 4 yıl çalıştım. Umur Üstünberk Grubu'nun Elta A.Ş.' firmasına geçmek üzere, beni de ikna ettiler ve birlikte çalışmaya başladık. O yoğun dönemde oğlumun 'Eve gelen baba istiyorum ben' çıkışı ile açıkçası bir silkinme yaşayarak ertesi gün tüm hisselerimi devrettim ve İpekiş'e geçtim. İpekiş'in harabe olduğu o dönemde bir fizibilite raporu yaptık ve o rapor daha sonra tüm yönlü sanayinin fizibilite raporu oldu. Tek düzen hesap planını tatbik ettik, 1979'da tüm birimleri hatta imalatı da bilgisayara geçirdik. Barlas Sümer'in yerine gelen yöneticinin Merinos sistemini getirmesiyle birlikte emekliliğimi istedim. Ve parasal tatinin ötesinde gerçekten değer katacağımı düşündüğüm Penguen'in kuruluş sürecinde yer aldım.

Merinos'un yılda 1 milyon metre kumaş ihrac ettiği dönemlerde çalıştım.

Maliye Bakanlığı'ndan gelen 'Neden yeminli mali müşavir olmuyorsun?' sorusuyla hayatımda başka bir sayfa açıldı. O noktadan sonra madem bu mesleğin en üstü olduk, bari kendi yerimizi açalım diyerek kendi büromuzu açtım. Ama ben yine işlerle il-

gili yoğun bir sürece girince bu sefer eşim tepkisini koydu ve o dönemde müşterilerimin yarısını bırakıp daha sakin bir iş sürecine girdim. Bu arada da sakin dönem dediğime bakmayın gazetecilikte en üst noktalarda gördüğüm Tahsin Ardic'in isteği ve ikna etmesi ile gazetesi Ekoha-ber'de yazılar yazmaya başladım.

Ardından 8 Yeminli Mali Müşavir arkadaşım biz 'Bağımsız Denetim Şirketi' kuruyoruz sen de başımıza geliyorsun dediler ve Durum Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'yi kurduk.

Maliye Bakanlığı'ndan gelen 'Neden yeminli mali müşavir olmuyorsun?' sorusuyla hayatımda başka bir sayfa açıldı.

Mesleğinizin riskleri çok yüksek nasıl karar verdiniz bu mesleği yapmaya?

Yaptığım işin en iyisini yapmaktır gayem her zaman için, askerde de böyleydi bu durum. O yüzden de herkes beni askeriyede kalacak zannediyordu, kimisi Ormancı olacağım sanıyordu. Çalıştığım her yerde hala onlardan biri olduğumu düşünürler çünkü ben öylesi bir sahiplenmeyle işimi icra ediyordum. Bir de Ticaret Lisesi'nde çok özel öğretmenlerin öğrencisi olma şansını yakaladık. Faruk Üsküdarı, İhsan Tör, Ruhnevaz Deringör, Muazzez Hanım, İlhan Hanım, Ali Çakır, Kani Bey bunlardan bir kaç. Dolayısıyla bu kadar özel bir eğitim aldığınızda bunun hakkını en iyisini yaparak vermeniz gerekir. Ben de bu hakkı ödediğimi düşünüyorum. Yoksa ben pilot olmak istiyordum ya da uzaya gidebilmenin hesabını yapıyordum. Hayat şartları buraya yöneltti ben de en iyisini yaptım.





Those were the times that Merinos factory was exporting 1 million meters of fabric a year.

I did my military service in Hakkari Yüksekova under difficult conditions. After my military services I got many offers from Istanbul but my mother's missing her son made me take the decision of returning to Bursa. My first professional job in Bursa was in Merinos Factory export and import department. Those were the times that Merinos factory was exporting 1 million meters of fabric a year. Then I worked at İpsan Synthetic Thread Factory accounting department for 4 years. Next, Umur Üstünberk Group convinced me start at Elta A.Ş. and we started working together. At that busy period, as a result of my son's wish "I want my father home", made up my mind. The next day I transferred all my shares and started to work at İpekış. We prepared a feasibility report that has been an example for all wool industry since then. We applied uniform chart of accounts, and transferred all the units, even the production into computer system. The director, who takes over after Barlas Sümer, brought the Merinos system made me retire. And beyond financial satisfaction, thinking that I would be adding value, I took part in the establishment process of Penguen Factory.

The question "Why don't you become a certified public accountant?" from the Ministry of Treasury opened a new page in my life. At that point opening my own office was in need and I did that. But this time my wife reacted when I again went into a busy process and I left half of my clients and started a quiet process. But do not believe when I say quiet, because at that period I started writing in Ekohaber with Tahsin Ardiç's will and persuasion. Then 8 of my certified public accountant friends offered me be the head of Independent Auditing Firm and we started Durum Independent Auditing and Certified Public Accountant Firm.

The question "Why don't you become a certified public accountant?" from the Ministry of Treasury opened a new page in my life.

Your job is very risky. How did you decide doing that job ?

My target has always been doing the best. It was the same when I was doing my military service that's why everybody thought that I would be going on my career in military or be a forester. In everywhere I worked at, they still think that I am one of them because I was doing my job appropriately. In addition to these, I had the chance of being a student of very special teachers like Faruk Üsküdarı, İhsan Tör, Ruhnevaz Deringör, Muazzez Hanım, İlhan Hanım, Ali Çakır and Kani Bey in Bursa Commercial High School. By the way, when you have such a special education you should do your best to pay it back. I think that I paid it back. Otherwise I wanted to be a pilot or travel to space. Life lead me this way and I did my best.





Çalıştığım her yerde hala onlardan biri olduğumu düşünürler çünkü ben öylesi bir sahiplenmeyle işimi icra ediyordum.

Bu tempoda boş zaman yaratmak biraz zor olsa da sizin için neler yaparsınız?

Benim için aile hayatı çok önemlidir, saat 19.30'da akşam yemeğinde hepimiz hazır otururuz. Her gün tavlama oynarım mutlaka, daha önce bahsettiğim gibi okumak benim için ayrı bir zevk.

Nasıl bir patronsunuz?

Onlara sormak lazım tabi ama iş esnasında sert bir mizacım vardır, hatayı affetmem, zaman zaman bağırırım da ama asla uzatmam. Yanıma gelen arkadaşların en iyi şekilde yetiştirilmesi için elimden geleni yaparım. Her şeyden önce benim yanımda çalışacak arkadaşın bir elinde kalem

diğer elinde hesap makinası ile çalışabilmesi gerekir. 9 ve 9'un katlarını bilmesi gerekir, sürekli eğitime tutar kontrolünü de yaparım. Her gün sabah ve akşam kısa toplantılarımız vardır, programımızı, gün içinde yaptıklarımızı paylaşıyoruz. Bu kadar sıkı bir patron olmama rağmen yanından ayrılan da pek olmamıştır.

9 ve 9'un katlarını bilmeyenle çalışmam.

Danışmanlık verdiğiniz firmaları büyüten de bir yaklaşımınız var bunu nasıl başarıyorsunuz?

Büyük konuşuyorum ama 'Benimle çalışan firma vergi rekortmeni olur.' Öncelikle bir bütçe yaptırırım; her firma hesabını bilmeli, birbirleriyle rapor alıp vermeliler ve şeffaf olmalı. Kayıt dışı çalıştırmam çünkü öyle çalışarak kar edeceğim dersiniz ama hesapları net göremediğiniz için zarar edersiniz. Üstelik de yaptığınız yalan bildirim küçük bir hesapla kolayca açığa çıkar. Dolayısıyla biz %100 doğru çalışılması için mücadele ederiz; hesaplar ve raporlar hakiki olduğu için işveren kolayca öngörü yapar ve şirketi rahatlıkla büyütür. Bir de yanında dünyadaki evrensel konjonktürü bilmeniz ve bunu kurumlarınıza da bildirmeniz gerekir.

Kendi bütçeniz konusunda nasıl bir tutumunuz var?

Kendi bütçesini yapamayan bir mali müşavir, iyi bir mali müşavir değildir. Evlendiğimiz günden bu yana bütçemiz vardır ve bir günden bir güne o bütçenin dışına çıkmayız. Bu konuda tabi eşlerin tutumu da çok önemli, birbirinizi bu konuda eğitmeniz gerekir.



In everywhere I worked at, they still think that I am one of them because I was doing my job appropriately.

With this pace even it is difficult to create time for you, what do you do in your free time ?

Family life is very important for me, at 19.30 we are all sat for dinner. Every day I play backgammon and as I said before, reading is a great pleasure for me.



What kind of a boss are you ?

You should ask this to my colleagues but I am tough during work, I do not forgive mistakes, I sometimes raise my voice but I do not continue for long. I do my best for the training of the people working with me. Above all, a person should work with the pen and the calculator at the same time if he or she wants to work with me. He or she should know the multiples of 9, I train all the time and check them. Every day we have short meetings in the morning and in the evening; we share our programme and the things we did

during the day. Although I am a tough boss, there aren't many who left my firm.

I do not work with the ones who do not know multiples of 9.

You have an augmentative approach for the firms you are consulting, how do you manage that ?

I talk large but "The firm that works with me becomes one of the highest tax payer." First of all, a budget is

prepared; every firm should be prudent, report each other and be transparent. I do not let them work off the books because thinking that they are going to make profit they don't as they cannot see the calculations clearly. Additionally your fake notice becomes known easily with a little calculation. Therefore we struggle for 100% honesty; the boss can foresight and expand his company easily as the calculations and reports are real. In addition to this, you should be aware of global conjuncture and report these to your institutions.

How is your attitude with your own budget?

A financial advisor who cannot make his own budget is not a good one. Since the day we got married we had a budget and we never go out of it. The attitude of your spouse is extremely important at that point, you should train each other about this subject.



RUMELİSİAD'a üye olmaya nasıl karar verdiniz, mevcut çalışmalarını hakkındaki görüşünüz nedir?

Fehmi Serbest, Vehbi Varlık'ın başkanlık döneminde RUMELİSİAD'ın toplantısına davet etmişti, o dönemde üye oldum. Bir dönem de Denetim Kurulu Üyesi yaptım. RUMELİSİAD'ın çok içten çalışan bir dernek olduğunu düşünüyorum öncelikle. Makedonya'da binlerce metrelik dağların tepesinde 500 yıllık Yörüklerin yaşadığı Kocacık Köyü'ne bir okul yaptırıldı ki o dağa çıkmamız 5,5 saatimizi aldı. Orada yaşayanlar bizi gördüklerinde 'Ölürüm Türkiye'm...' diye bir başladılar söylemeye işte o zaman nasıl güzel bir iş çıkarttığımızı daha iyi anladık. Şimdi Zarif Alp, Ömer Kumova çok güzel okullar yaptırıldılar, birçok yuva restore edildi, yapıldı...Her biriyle inanılmaz gurur duyuyorum açıkçası Erol Kılıkçier Başkanlığında RUMELİSİAD'ın daha da büyük bir ivme kazandığını düşünüyorum. Rumeli terbiyesini aileleri inanılmaz güzel vermiş oradaki gençlerimize ve kendi işlerinde de çok başarılılar aynı zamanda. Dediğim gibi yaptıkları işlerle ve içtenlikleriyle inanılmaz gururlandırıyorlar beni.

Kocacık Köyü'nde dağı aşip oranın yerli halkıyla karşılaştığımızda 'Ölürüm Türkiye'm...' diye bir başladılar söylemeye işte o zaman nasıl güzel bir iş çıkarttığımızı daha iyi anladık.

DBD DURUM

2016 sizce nasıl geçecek?

Ben Türkiye'nin çok daha iyi olacağını düşünüyorum. Öncelikle çok çalışkan bir milletiz. Yurt dışına çıktığımızda bunu çok daha iyi teşhis edebiliyorum. Fransa'da mola verdiğinizde bir restorandan 2 saatte çıkabiliyorsanız, Yunanistan'a geldiğinizde bu 45 dakikaya, Türkiye'ye geldiğinizde ise 15 dakikaya iniyor. Böyle bir insan kaynağıyla daha iyi şeyler başarılacağını düşünüyorum. Gerek ülkemizde gerekse yurt dışında birçok yeri geziyorum, görüyorum, orada yaşayanlarla konuşuyorum, kahveye giderim oradakilerin

görüşlerini dinlerim ve şu zamana kadar artı eksi 1 puanla seçim sonuçlarını hep bildim. Gazetelerin 1. sayfasındaki görüşlerle fikir sahibi olunmuyor. İstatistik zaten en büyük yalan istediğiniz gibi çevirebilirsiniz çünkü. Türkiye %30 oranında borçlu dolayısıyla Avrupa'nın en az borcu olan ülkesi diyebilirsiniz ya da Çin'le karşılaştırırsınız ve %30 büyük bir rakam olarak göze çarpar. Tüm yaşayanlara rağmen 2016'nın her açıdan iyi bir yıl olacağına inanıyorum.